



جناب آقای دکتر رحیمی

معاون محترم پژوهش و فناوری دانشگاه اصفهان

باسلام و احترام؛

نظر به این که این شرکت در نظر دارد با همکاری اساتید و پژوهشگران دانشگاهی پروژه تحقیقاتی « تدوین مدل علمی اولویت بندی پروژه های سرمایه گذاری فولاد مبارکه و جاری سازی آن » را بر اساس توضیحات پیوست پیاده سازی و اجرا نماید .

خواهشمند است دستور فرمایید در صورت امکان انجام پروژه فوق توسط آن دانشگاه ، پیشنهاد اولیه تهیه و جهت بررسی به این واحد ارسال گردد .

بدیهی است که این شرکت پس از بررسی در رد یا قبول پیشنهادها مختار خواهد بود .

منوچهر نیکفر

معاون تکنولوژی

سرکارش

فیب اکو لتری زنا بیدم

۱۵  
۱۰  
۹۶

دفتر دبیرخانه مرکزی دانشگاه اصفهان  
شماره: ۹۶-۱۷۷۵۰  
۴۶-۱۵-۱۸۰





شرکت فولاد مبارکه  
معاونت تکنولوژی  
تحقیق و توسعه

### فرم تعریف موضوعات تحقیقاتی

شماره ثبت	
تاریخ	
صفحه از	

۱- عنوان موضوع : تدوین مدل علمی اولویت بندی پروژه های سرمایه گذاری فولاد مبارکه و جاری سازی آن

۲- شرح ابعاد و مولفه های موضوع:

تعریف و اجرای پروژه های سرمایه گذاری در جهت ایجاد زیر ساخت های لازم برای ایجاد مزیت رقابتی در هر سازمانی نقش اساسی دارد ، از طرفی محدودیت منابع ، مدیران سازمان را به سوی انتخاب مجموعه ای از پروژه ها با اولویت بالا وادار می کند ، لذا اولویت بندی درست و تخصیص صحیح منابع پروژه ها می تواند در رشد و توسعه سازمان تاثیر بسزایی داشته باشد .

واضح است انتخاب پروژه ها بایستی در هماهنگی با استراتژی های کلان سازمان بوده و اجرای آنها تضمینی جهت تحقق اهداف اصلی سازمان همچون بهبود نرخ بازگشت سرمایه ، درآمد ، سهم بازار و همچنین ایجاد سید مناسبی از پروژه ها برای تحقق اهداف کمی و کیفی تولید و جوابگویی به الزامات قانونی و زیست محیطی سازمان و ارتقاء ایمنی سازمان باشد.

در حال حاضر در فولاد مبارکه فرایند اولویت بندی پروژه های سرمایه گذاری با توجه به محدودیت منابع ، بر اساس خبرگی تعریف شده و توسط کارگروهی تایید می شود .

با توجه به تغییر رویکرد شرکت فولاد مبارکه برای جاری سازی اولویت بندی پروژه های سرمایه گذاری و تجربیات حاصل از اجرای ویرایش اولیه آن در سه سال گذشته ، نیاز به ایجاد الگوی علمی وجود دارد تا پروژه های سرمایه گذاری بر اساس استراتژی های سازمان ، منابع محدود در دسترس و منافع کلی فولاد مبارکه انتخاب و اجرا شود .

جهت این درخواست به طور کلی فازهای زیر و محدوده آنها جهت اجرا پروژه پیشنهاد می گردد .

۱- شناخت وضعیت موجود شرکت فولاد مبارکه

مذاکره و کسب اطلاعات مورد نیاز از ذی نفعان پروژه (شامل مطالعات اسناد بالاسری -سیاست ها و استراتژی کلان شرکت -ساختار های سازمانی و شرح خدمات آنها - بررسی برنامه های توسعه شرکت و ...)

۲- اصلاح فرایند تعریف پروژه و باز طراحی فرایند موجود

بررسی شرایط فعلی اولویت بندی پروژه ها و بودجه بندی و باز طراحی فرایند موجود با استفاده از bench marking و روشهای علمی

۳- شناسایی معیارهای اولویت بندی پروژه های سرمایه گذاری

بررسی معیارهای اولویت بندی بر اساس پژوهش ها و مقالات علمی - ارائه معیارهای اولویت بندی در سایر شرکت ها خصوصا مصداق های واقعی در کارخانجات فولادی -انجام مصاحبه و نظر سنجی از خبرگان سازمان و ...

۴- تعیین میزان اهمیت هر یک از معیارها بر اساس اهداف استراتژیک

استفاده از تکنیک های علمی و همچنین خبرگی متخصصان داخلی شرکت در تعیین اهمیت معیارها و مقایسه آن با مصداقهای واقعی در سایر شرکت ها

۵- طراحی و اجرای مدل برای اولویت بندی ( تعریف مدل ریاضی بهینه سازی سید پروژه ها )

۶- ارائه و پیاده سازی نرم افزار اولویت بندی پروژه ها ( معرفی و پیاده سازی مجموعه ای از نرم افزارهای مناسب جهت تسهیل در اجرای خروجی پروژه )

۷- تست نهایی و صحت سنجی ( وارد کردن اطلاعات واقعی و تست مدل و ارائه گزارش نهایی )

۳- اهداف انجام موضوع بصورت مشخص و فهرست وار (حداقل دو هدف اصلی و دو هدف ف.ع ذکر گردد):

هدف اصلی:

ایجاد یک مدل علمی جهت اولویت بندی سید پروژه های سرمایه گذاری

ایجاد سید بهینه پروژه های سرمایه گذاری

هدف فرعی:

تهیه نرم افزاری جهت اولویت بندی سید پروژه بر اساس یک معیار علمی

تسهیل در فرایند پیش بینی بودجه سرمایه گذاری سالهای آتی (بودجه ۵ ساله)

به اشتراک گذاری نتایج کسب شده در شرکت های ریز مجموعه هولدینگ فولاد مبارکه

کد فرم: ۵۵۰۰۲-۰۰۱



شرکت فولاد مبارکه  
معاونت تکنولوژی  
تحقیق و توسعه

### فرم تعریف موضوعات تحقیقاتی

شماره:

تاریخ:

صفحه ۲ از ۲

۴- شاخص های دست یافتنی و مورد انتظار از انجام پروژه :

۱- طراحی مدل تصمیم گیری پروژه های سرمایه گذاری

۲- تهیه و اجرای نرم افزار اولویت بندی پروژه ها

۳-

۵- وضعیت فعلی شاخص های مربوط به پروژه:

۱- عدم وجود مدل و شاخصی خاص برای اولویت بندی پروژه ها

۲-

۳-

کد فرم: ۵۵۰۰۲-۰۰۱

اصلاحیه: ۱